

# CASH

## ENFOQUE.

Lo que sintonizó en 2003,  
ya no sintoniza *por Miguel Bein*

## AGRO.

Predicciones *por Claudio Scaletta*

## EL BAUL DE MANUEL.

Obstáculos de la agricultura.  
El acelerador *por M. Fernández López*

## EL BUEN INVERSOR.

Volver, ese tango *por Pablo Simian*



**INFORME ESPECIAL**  
**Laboratorios en manos del Estado**

# Ajustar la dosis

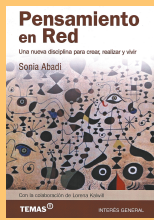
La decisión de avanzar con un programa de producción pública de medicamentos despierta fuertes expectativas. De abril a la fecha se comprobó que el Estado puede ahorrar hasta 40 por ciento con la generación propia. Ya hay 39 laboratorios en actividad. Sin embargo, aún falta para lograr la efectividad deseada. Se requieren inversiones, coordinación y una ley marco. En algunos casos se produce al 20 por ciento del potencial.

## el Libro

PENSAMIENTO EN RED

Sonia Abadi

Editorial Temas



El pensamiento en red es un modelo transdisciplinario que integra avances recientes de la psicología, las neurociencias, la sociología, la teoría de las redes complejas y las nuevas teorías de la comunicación. La autora destaca que este modelo, a la vez que explica cómo opera el pensamiento creativo, permite un entrenamiento que modifica las estructuras mentales procesadoras de las ideas. Existe un nivel superior de creatividad que tiene lugar cuando ésta se desarrolla en el espacio intermedio entre dos o más personas y encuentra su inspiración en el entorno: la colaboración creativa. Pensar en Red significa acceder a ese nivel de funcionamiento que, según la autora, lleva a las realizaciones exitosas.

## la Posta

Con el fin de combatir el alto índice de obesidad, el concilio de la ciudad de Los Angeles suspendió por un año los permisos para la instalación de nuevos negocios de comida rápida. La resolución, tomada por unanimidad el martes pasado, se enfoca al área del sur del condado de Los Angeles, donde predominan barrios de escasos recursos, indicaron voceros del máximo organismo administrativo del condado. Esta acción, consideraron, será la primera en su tipo a nivel nacional “para forzar a una ciudad a proteger la salud pública y para atraer a nuevos restaurantes con comida saludable”. La decisión se basó en reportes del Departamento de Salud Pública del condado de Los Angeles, que mostraron que 30 por ciento de adultos en el área del sur de la ciudad son obesos. Esto, comparado con 19,1 por ciento para el área metropolitana y 14,1 por ciento para el oeste. De este renglón, las minorías son las más afectadas, ya que 28,7 por ciento de los obesos son latinos y 27,7 por ciento afroamericanos, comparado con 16,6 por ciento de anglosajones.

## EL CHISTE

Un campesino pasa frente a una lápida que dice: “Aquí yace un abogado y, por sobre todas las cosas, un hombre íntegro”. El campesino se persigna y dice asustado: –Virgen santísima, jenterraron a dos hombres en la misma fosa!

## ¿Cuál Es

El regulador de medios británico, Ofcom, resolvió multar a la BBC en 400.000 libras esterlinas, la mayor pena económica emitida contra la cadena estatal británica, por engañar al público con concursos falsos. El organismo regulador calificó de “muy graves” las violaciones cometidas por la emisora inglesa. “En cada uno de los casos, la BBC engañó a la audiencia fingiendo ganadores de concursos y no conduciendo limpiamente esas competencias”, señaló Ofcom. El caso más serio, que provocó una multa de 115.000 libras, estaba relacionado con emisiones del programa *Liz Kershaw Show* en BBC radio 6 Music: algunas ediciones fueron pregrabadas, pero se emitieron como si fueran en directo.

## EL ACERTIJO

Al pagar un cheque, el cajero invirtió los valores de pesos y centavos. Después de comprar un chicle de cinco centavos, la persona que había cobrado el cheque se dio cuenta de que tenía una cantidad de dinero dos veces superior a la que indicaba el cheque. ¿Cuál era el valor del cheque?

El cheque original era de 31,63. El cajero le pagó 63,31 y al gastar 0,05 quedaron 63,26 (31,63 x 2 = 63,26).

Respuesta:

## RanKinG

Préstamos al sector privado no financiero

En miles de millones de pesos

Concepto	Mayo 2008	2007	2006
Pesos	100,0	88,4	63,0
Adelantos	16,2	14,2	11,6
Documentos	19,5	18,1	14,0
Hipotecarios	15,4	14,0	9,9
Prendarios	6,6	5,8	3,6
Personales	25,1	21,0	13,0
Tarjetas	12,6	10,8	7,3
Otros	4,6	4,3	3,6
Dólares	17,8	16,2	11,2

Fuente: IAEF sobre base de datos Banco Central.

## el Dato

Las personas que nacieron a partir de 1982, también conocidas como “generación Y”, que se encuentran ahora en plena incorporación laboral son los trabajadores menos productivos a nivel internacional, según un estudio de la consultora Proudfoot Consulting, en el que se encuentran recogidas las opiniones de 1500 directivos de 15 países. El informe señala que los nacidos entre 1970 y 1982, llamados “generación X”, son los más productivos frente a la “generación Y” y los “baby-boomers”, es decir los nacidos en los años sesenta. En concreto, el 17,7 por ciento de los directivos encuestados opina que la “generación Y” es la más improductiva, mientras que el 11,6 por ciento cree que la menos productiva es la generación de los “baby-boomers”, frente a un 5 por ciento que apuesta por la “generación X”.

10 ceros eliminará Zimbabwe de su moneda a partir de este mes, según anunció el gobernador del Banco Central, Gideon Gono; 10 mil millones de dólares zimbabwenses pasarán a ser un solo dólar tras la devaluación, en un nuevo intento por ofrecer alivio contra la hiperinflación. Zimbabwe ha registrado la inflación más grande del mundo, de 2,2 millones por ciento. Los precios han subido tanto que es casi imposible cargar con el dinero para hacer la compra de los productos diarios. El pan de molde vale cerca de 200.000 millones de dólares locales (6,88 euros). Ya en 2006 se eliminaron tres ceros del dólar local, pero eso llevó a una subida aún más aguda. Por eso los expertos consideran que el nuevo recorte es un remedio insuficiente para detener el deterioro económico.

## Ajustar...

POR NATALIA ARUGUETE

Desde que en abril de este año se creó el Programa de Producción Pública de Medicamentos, Vacunas y Productos Médicos, dos convenios firmados hasta ahora con laboratorios públicos (Laformed de Formosa y LIF de Santa Fe) para proveer al Programa Remediador muestran ahorros para el Estado de hasta un cuarenta por ciento. La iniciativa impulsada por el Ministerio de Salud genera expectativas entre quienes, desde universidades, laboratorios y hospitales del Estado, vienen pujando desde hace años por promover la producción pública de medicamentos como un intento de garantizar el acceso universal. Martín Isturiz, del Grupo de Gestión de Políticas de Estado en Ciencia y Tecnología, valoró el espíritu de la Resolución 286, que crea este Programa, ya que hasta ahora no se había visto “voluntad de impulsar proyectos sinérgicos”, que supongan interdisciplinaridad y repercutan en una optimización de la producción, con transferencia de tecnología.

Los principales objetivos de la resolución son: registrar los laboratorios públicos, definir líneas estratégicas de producción, establecer vínculos interministeriales para la mejora de los índices de producción, tener un intercambio de conocimientos para evitar la superposición de producción y facilitar herramientas de gestión para posibilitar una mejor utilización de los recursos.

Sin embargo, diversos especialistas advirtieron a **Cash** que aún se está lejos de alcanzar una coordinación a nivel nacional que permita producir racionalmente y distribuir con mayor eficiencia los productos medicinales que se hacen en los más de cuarenta laboratorios públicos del país. “La creación del Programa es un paso importante, pero está lejos de ser

cipios activos, aunque con una capacidad ociosa que oscila entre el 25 y el 75 por ciento. Cada uno fabrica alrededor de cuarenta productos para uso de hospitales provinciales y municipales o centros de salud locales. Los intercambios con otras jurisdicciones están empezando a tomar forma muy paulatinamente.

Con el objetivo de promover “una medicina gratuita, igualitaria, científica, a cargo del Estado y al servicio del pueblo”, en septiembre del año pasado se creó la Red Nacional de Laboratorios Públicos Productores de Medicamentos (Relap), sin el amparo de norma alguna ni presupuesto asignado. Comenzó con 21 laboratorios, entre municipales, provinciales, universitarios y sociedades anónimas del Estado, y ahora son 28. En la misma línea trabajan la Multisectorial por la Producción Pública de Medicamentos, que nuclea a más de 200 organizaciones, y varias cátedras de Salud y Derechos Humanos de todo el país.

## Obstáculos

Entre las dificultades que enfrentan los laboratorios del Estado, la más seria es la falta de inversión, que les impide alcanzar el máximo de su capacidad. Un estudio realizado por la Secretaría de Extensión Universitaria, la Facultad de Ciencias Exactas de La Plata y la Cátedra Libre de Salud y Derechos Humanos de la UBA sobre once laboratorios, muestra que su producción real es el 20 por ciento de su capacidad potencial. Es decir que de 680 mil unidades que podrían fabricar, las Unidades Productoras de Medicamentos (UPM) –denominación usada para referirse a estos laboratorios– producen actualmente 130 mil. Ricardo Saad, director del laboratorio provincial de Río Negro, Prozome, mencionó a **Cash** que “se necesitan más recursos humanos y equipar al-



“Sería ideal que esto se instale como una política de Estado y que, independientemente de los actores circunstanciales, tenga una continuidad en el tiempo.”

una política de Estado”, indicó el coordinador de la Cátedra de Salud y Derechos Humanos de la UBA, Claudio Capuano. En parte, porque el ámbito de funcionamiento del Programa –dirigido por Jorge Zarzur, ex director del Laboratorio de Hemoderivados de Córdoba– está muy centralizado, ya que depende directamente de la Unidad Ministro, con expresas indicaciones de su titular, dice la resolución firmada por la ministra de Salud, Graciela Ocaña. El propio Zarzur dijo a este suplemento que “sería ideal que esto se instale como una política de Estado y que, independientemente de los actores circunstanciales, tenga una continuidad en el tiempo”.

La producción pública de medicamentos tuvo su mayor impulso a partir de la crisis de 2001/2002, cuando millones de personas vieron peligrar el acceso a la salud de un día para el otro. Hoy existen 39 laboratorios y seis farmacias hospitalarias que producen, en total, más de 350 prin-

gunos sectores del laboratorio”.

Otro obstáculo es la viabilidad política para alcanzar una coordinación entre los laboratorios. Uno de los objetivos de la red es que haya una complementación nacional en la producción y distribución de los fármacos, que esté reglamentado por ley que se le asigne un presupuesto, cuestiones todavía pendientes. Para Saad, “sería bueno que tenga estatus de ley y así ser útiles a provincias hermanas. El tema de medicamentos debe ser una política de Estado. La salud supera las fronteras”.

Gonzalo Moyano, integrante de la Cátedra de Derechos Humanos de la UBA, opinó que “lo ideal sería lograr una coordinación a nivel nacional o, al menos, a nivel regional”. Por ejemplo, si en la región Norte –entre los laboratorios de Rosario, Santa Fe y Córdoba– en lugar de producir cuarenta productos diferentes, cada UPM hiciera veinte pero en tal cantidad que permitiera proveer a hospitales y centros de salud de las tres



provincias, el costo de producción sería aún menor, por una cuestión de escala y de proceso. Lo que más afecta son los costos fijos: cada producto necesita un control de calidad independientemente de la cantidad que se haga”, explicó el especialista.

Una tercera cuestión que va en contra del acceso universal es que los laboratorios están concentrados regionalmente: hay 26 en el centro del país, cinco en el Noreste, tres en Cuyo, tres en la Patagonia y apenas dos en el Noroeste. “La distribución no uniforme de las UPM responde a su historia —cada unidad surge para resolver problemas de las jurisdicciones— y a las oportunidades políticas”, enfatizó Moyano.

Muy relacionado con este aspecto, otro impedimento son los requisitos de calidad establecidos por la Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (Anmat), dependiente del Ministerio de Salud. Según datos de este organismo, sólo ocho plantas cuentan con habilitación: Instituto Maiztegui (Buenos Aires), Laboratorio Provin-

cial Laformed (Formosa), Laboratorio Provincial de Misiones (Misiones), LIF Betalactámicos (Santa Fe), Laboratorios Puntanos (San Luis), Laboratorio de la Universidad de Córdoba (Córdoba), Laboratorio Farmacéutico Conjunto de las Fuerzas Armadas (dos plantas ubicadas en los barrios de Caseros y El Palomar) y LEM (Rosario). Los que no alcanzan a cubrir las condiciones de Anmat no pueden distribuir medicamentos más allá de sus jurisdicciones.

En este sentido, el presidente del INTI, Enrique Martínez, sostuvo que el giro dado en Salud y el cambio de conducción en Anmat consolidarán el camino que se venía logrando en el asesoramiento del INTI a la red de laboratorios públicos. Aunque Cash pudo saber que no todos los laboratorios que solicitaron servicios al INTI contaron con una respuesta efectiva. “La política de Ocaña debe llevar a que tengamos dentro de los laboratorios públicos a una media docena que sea referente en su tema a nivel internacional”, concluyó Martínez. ■

## LABORATORIOS PUBLICOS EN EL PLAN REMEDIAR

# Que el Estado provea al Estado

POR N. A.

El mercado argentino de medicamentos se oligopolizó y trasnacionalizó durante los años '90. A partir de la concentración en la distribución y la financiación de fármacos (a través de obras sociales, prepagas, ministerios y secretarías de Salud), pocos laboratorios absorbieron la mayor parte de las ventas y se convirtieron en reguladores de precios. Según datos de FIDE, de casi trescientos laboratorios, poco más de setenta captaban las tres cuartas partes de las ventas a fines de la década. Además, entre las empresas de Estados Unidos, Alemania y Suiza se repartían poco menos de la mitad del mercado.

El aumento de precios cercano al 150 por ciento durante la convertibilidad hizo disminuir fuertemente el consumo: en el 2000, la tercera parte de la población no accedía a medicamentos por no poder pagarlos. La cifra llegó a cerca de 15 millones de personas con la crisis de 2001/2002. Pero a pesar de esta caída en las ventas, las ganancias de estas empresas subieron entre 55 y 135 por ciento, para 26 medicamentos líderes, explicaron en la Cátedra de Salud y Derechos Humanos de la UBA.

Frente a la drástica disminución en el acceso a los medicamentos (según el Indec, la Industria Farmacéutica tuvo una caída en ventas del 64 por ciento durante la crisis), en enero de 2002 se lanzó el Programa Remediar, consistente en la provisión de poco más de cincuenta medicamentos básicos a los Centros de Atención Primaria de Salud (CAPS) de todo el país.

El Remediar se financió con un presupuesto de más de 230 millones de dólares en los primeros cinco años. El sesenta por ciento fueron créditos del Banco Interamericano de Desa-

rollo (BID) y el restante cuarenta por ciento, fondos públicos.

Hasta el cambio de gestión en Salud, se celebraron licitaciones sólo con laboratorios privados, los públicos no estuvieron habilitados para proveer al programa. A partir de la Resolución 286, el Remediar y el Programa de Producción Pública comenzaron a trabajar en acuerdos con laboratorios del Estado para “cubrir los productos que no aparecen en el mercado”, explicaron en Salud.

A partir de estos convenios, Laformed, de Formosa, proveerá al ministerio de seis millones de comprimidos de aspirina de 100 mg (para uso cardíaco). El LIF, de Santa Fe, producirá cuatro millones de comprimidos de cefalexina y está a punto de cerrar otro acuerdo para fabricar norfloquetina (para infecciones urinarias). Además, hay otros dos acuerdos que están en tratativas avanzadas: uno con el Laboratorio de las Fuerzas Armadas y otro con Laboratorios Puntanos. Según Isabel Casadei, directora técnica de Laformed, “hace mucho que se viene trabajando con la producción pública, pero a partir del Programa (de Producción Pública de Medicamentos) comenzó a tratarse el tema de que los laboratorios estatales puedan proveer a programas de Nación”.

En Salud estiman que con estos primeros contratos se logrará un ahorro del cuarenta por ciento. Según el INTI, el valor de veinte medicamentos líderes elaborados por laboratorios públicos es casi cuatro veces menor al de los privados. Un ejemplo claro es el de las Fuerzas Armadas, adonde calcularon que en 2006, el precio total de cincuenta fármacos fabricados por ese laboratorio (entre comprimidos y frascos) fue de poco más de un millón de pesos, frente a un precio de 5,6 millones que totali-

zaban las mismas drogas genéricas.

Francisco Leone, coordinador general del Remediar, dijo a Cash que el programa pretende ser un “instrumento para el fortalecimiento del primer nivel de atención”. En ese sentido, “no podía ser que el programa más importante de distribución de medicamentos no estuviera vinculado con la producción pública”.

En el ministerio hay dos cuestiones que se consideran esenciales: el costo económico y el costo social.

“Los precios de Remediar deberían ser, en teoría, los precios del mercado, porque maneja los volúmenes más elevados de todos los programas. Y esto no es así”, sostuvo Leone. Las significativas variaciones en los precios entre las distintas licitaciones generan problemas en el abastecimiento. Por eso, “ayuda mucho incorporar la producción pública como una forma de que esto no quede sólo en el mercado, sino que haya una alternativa”, agregó el funcionario. ■

JORGE ZARZUR, DIRECTOR DEL PROGRAMA ESTATAL

## “Es posible bajar costos”

La nueva gestión del Ministerio de Salud tiene como objetivo aprovechar y potenciar las experiencias de producción y desarrollo de medicamentos del ámbito público. “La ministra (Graciela Ocaña) ha sido clara en la definición de una política que acompañe y estimule la producción pública de medicamentos”, expresó en diálogo con Cash Jorge Zarzur, flamante director ejecutivo del Programa de Producción Pública de Medicamentos, Vacunas y Productos Médicos. Los convenios impulsados hasta ahora, junto a los que se están por concretar, pretenden lograr, en primera instancia, una “complementariedad” entre la provisión privada y pública de medicamentos.

—¿Cuál es la estimación de ahorro para el Estado por recurrir a la producción pública?

—Las primeras acciones indican que es posible bajar costos. Pero depende del medicamento y de quién lo provea, es decir, de la especialización que tenga el laboratorio en la fabricación de ese producto.

—¿La provisión de los medicamentos por parte de los laboratorios públicos reemplazará la fabricación privada o la complementará?

—A medida que vayan creciendo en eficacia productiva, en el registro de sus productos en el Anmat y reduzcan el gasto, estarán en condiciones de proveer al Remediar y a otros programas de este ministerio. Pero es difícil decir que los reemplazarán en un ciento

por ciento, porque eso tiene que ver con momentos productivos.

—¿Qué efectos tendría la producción pública en el mercado de medicamentos?

—En la medida en que los laboratorios se especialicen, crezcan en volumen de producción y acompañen su actividad con gestión, tendrán mayor presencia en el mercado. No sólo representarán una garantía en términos de abastecimiento, tendrá también un rol regulador en lo que tiene que ver con los precios.

En sintonía con Ocaña, Zarzur opinó que “lo ideal sería que los programas públicos se atiendan con el abastecimiento público. La creación del Programa de Producción Pública de Medicamentos representa una oportunidad única para los laboratorios públicos de proveer al Remediar”.

—¿Se está pensando en fortalecer una coordinación nacional y regional entre los laboratorios?

—Sí. La idea es que existan laboratorios con productos aprobados por Anmat y que nosotros coordinemos esa producción para que no todos produzcan lo mismo, sino que se especialicen en alguna línea y ganen en eficiencia y en reducción de costos, pensando en términos de economía de escala. Tenemos intención de trasladar el Programa a nivel regional, donde hay algunos laboratorios que no están aprobados por Anmat. A éstos tenemos que ayudarlos a crecer. ■

## Medicamentos estado

■ El Estado alcanzó un ahorro de hasta 40 por ciento con la generación propia de medicamentos, en lugar de comprarle a los privados.

■ Existen 39 laboratorios y seis farmacias hospitalarias que producen más de 350 principios activos.

■ Sin embargo, presentan una capacidad ociosa que oscila entre 25 y 75 por ciento.

■ Un estudio específico sobre once laboratorios mostró que su producción real es el 20 por ciento de su capacidad potencial. Fabrican 130 mil unidades, aunque tienen capacidad para 600 mil.

■ Entre las dificultades que enfrentan los laboratorios del Estado, la más seria es la falta de inversión, que les impide alcanzar el máximo de su capacidad.

■ Otro problema es la falta de coordinación regional. En lugar de que varios laboratorios elaboren los mismos remedios, serían más eficientes y lograrían ahorros de escala si se especializaran e intercambiaran la producción.

■ También está pendiente la aprobación de una ley marco para la producción estatal de medicamentos, que resuelva aquellas falencias.



# Reportaje energía

■ “Detrás del cambio de lamparitas, hay que apuntar al cambio cultural en las empresas y en los ciudadanos.”

■ “Existen electrodomésticos que están destinados al ahorro de energía, como aires acondicionados que consumen menos electricidad, que acá no se utilizan.”

■ “Resulta primordial que las empresas piensen en el largo plazo e incluyan dentro de sus políticas al ahorro energético como tema central.”

■ “En Japón, en la industria del papel se aprovecha la generación de electricidad a partir del vapor de las calderas.”

■ “En España, el gobierno aporta subsidios para los casos donde se introduzcan paneles solares. Argentina podría apuntar en esa dirección.”

POR SEBASTIAN PREMICI

El Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI) realizó un seminario conjunto con la Organización Japonesa para el Fomento del Comercio Exterior (Jetro) y la Fundación Okita para promover la transferencia de tecnología para el uso eficiente de los recursos energéticos. Cash entrevistó a Takahiro Shidara, director general de Jetro, quien detalló las políticas energéticas de Japón y dio su visión sobre la situación energética argentina.

—¿Cuál es la política japonesa en cuanto al uso eficiente de la energía?

—Estamos en un tiempo en que los recursos naturales energéticos son escasos y sus precios se han disparado. Lo que estuvimos haciendo desde Japón es aprovechar al máximo esos recursos, y al mismo tiempo cuidarnos de no dañar el medio ambiente. Las empresas japonesas desarrollaron diferentes tecnologías en los diferentes sectores industriales para lograr este objetivo. La necesidad de utilizar al máximo esos recursos provocó que desde el gobierno se impulsaran nuevos procesos industriales para ahorrar energía. Jetro trata de promocionar en el mundo las tecnologías japonesas para que puedan exportarse.

—¿Cuáles serían los beneficios de esta transferencia de tecnología?

—Es diferente para cada sector. Por ejemplo, en la industria del acero se crearon sistemas para la generación de energía por recuperación de gases de altos hornos; a su vez se incorporó equipamiento para la recuperación de energía a partir del calor residual en los procesos de producción. Resultado: un ahorro energético cercano al 20 por ciento. En la industria del cemento, los hornos pasaron de trabajar en base al clásico sistema húmedo al sistema seco. También se aplicaron cambios drásticos para abandonar el petróleo y volcar esa producción al carbón. En la industria del papel se aprovecha la generación de energía eléctrica a partir del vapor de las calderas. También se reemplazaron los combustibles derivados del petróleo a través de la incorporación de calderas a carbón y otras fuentes energéticas alternativas. El ahorro para esta industria ronda entre el 25 y el 50 por ciento.

—¿Cuánto tiempo invirtió Japón para que su ecuación energética sea favorable al ahorro?

—Japón comenzó con su política a finales de la década de 1980, con la Ley de Ahorro de la Energía, y actualmente seguimos trabajando con otras fuentes, como la eólica y la solar. Ya llevamos en el tema más

TAKAHIRO SHIDARA, EXPERTO DEL GOBIERNO JAPONES

## “Con la energía hay un problema cultural”

De visita en Argentina, el especialista reconoció el temor de las empresas japonesas radicadas en el país a que en algún momento les falte energía. Recomendó generar conciencia para un uso racional.

### “Falta capacitación”

POR S. P.

Virgilio Tedín Uriburu es director ejecutivo de la Fundación Okita. En el mismo seminario del que participó Takahiro Shidara, el dirigente dio a Cash su visión de la cuestión energética. Coincidió en la necesidad de avanzar con una campaña informativa que ayude a instalar el concepto de ahorro. “Después de la industria, el sector que más consume energía es el residencial. Por lo tanto, medidas como el recambio de lamparitas incandescentes por las de bajo consumo pueden resultar productivas para el país. Sin embargo, falta mucha capacitación y convencimiento en la ciudadanía. En Japón, los ciudadanos están educados en el ahorro de energía. Por eso se necesita una campaña muy fuerte para convencernos de que la energía es parte de una ecuación económica; que es parte de la competitividad de la economía y esto significa mejores salarios y empleos en el largo plazo. Por otro lado, esto representa una oportunidad a partir de la transferencia de tecnología fomentada, en este caso, por el gobierno japonés para todo el mundo. Los asiáticos no quieren perder el tren en temas energéticos y alimentarios. Por eso es una oportunidad para captar sus inversiones”, analizó.

de veinte años y es algo que nunca acaba. Como creció el precio del crudo, siempre que un país sea consumidor de hidrocarburos, representa una problemática que nunca acabará hasta tanto no se modifique la matriz energética de las diferentes industrias.

—¿Cuál es su visión sobre la situación energética de Argentina?

—Argentina tiene sus propios recursos naturales pero la sorpresa que me llevé cuando llegué al país —hace un año y medio— es que se habían calculado reservas de hidrocarburos para cuarenta años que disminuyeron drásticamente a ocho. Cuando llegué al país percibí el temor de las empresas japonesas en relación a una posible falta de energía. Por eso es importante pensar en readecuar los sistemas energéticos para el ahorro. Esto puede conllevar, en un principio, una inversión muy grande que luego se verá reflejada en el ahorro de energía. Con el ahorro conseguido durante dos años —calculado en un 30 por ciento— se lo

graría amortizar la inversión realizada. Además, si el gobierno argentino está buscando su reindustrialización debería contribuir para lograr la maximización de cada sector industrial, realizando aportes (N. d. R.: entiéndase subsidios o beneficios fiscales) para que las empresas puedan incorporar tecnología que les permita consumir menos hidrocarburos.

—¿Japón financiará algún proyecto de transferencia de tecnología?

—El tema es que si el país no resuelve su deuda con el Club de París, no se podrá avanzar en financiar nuevos proyectos. La postura del gobierno japonés es que no se puede avanzar en ningún tipo de financiamiento hasta tanto no se resuelva la deuda. El comercio bilateral luego de 2001 ha caído bastante. Las exportaciones de Japón hacia la Argentina representaron el año pasado 841.296.000 dólares y las importaciones, 787.916.000. Argentina le vende menos a Japón, esto ocurre porque la política local es venderle más a China, ya que paga mejor.

—Argentina está impulsando el cambio de lámparas incandescentes por las de bajo consumo. ¿Cuán efectiva resulta una política de estas características en el ahorro de energía?

—Es un principio para el ahorro pero también hay que profundizar un cambio más básico, ya que también forma parte de un problema cultural. Por un lado está el tema de la falta de inversión, que ya se resolverá. Detrás del cambio de lamparitas, hay que apuntar al cambio cultural en las empresas y en los ciudadanos. Existen electrodomésticos que están destinados al ahorro de la energía, aires acondicionados que consumen menos electricidad, que acá no se utilizan. Resulta primordial que las empresas piensen en el largo plazo e incluyan dentro de sus políticas el ahorro energético como tema central. Con el largo plazo vendrán las ganancias, fruto del ahorro energético. En España, por ejemplo, el gobierno aporta subsidios para los casos donde se introduzcan paneles solares. La Argentina podría apuntar en este sentido. Otra fuente energética muy en boga son los biocombustibles, pero eso incluye la política empresarial de si se quiere vender soja como alimento o como combustible.

—Sin embargo, por cada litro de biocombustible que se genera se gasta 1,36 de petróleo. ¿Cierra la ecuación de los biocombustibles para el ahorro energético?

—Es verdad, se gastan muchos hidrocarburos en su generación. Pero por otro lado existen otras formas de hacer biocombustibles, por ejemplo a través de algas marinas o desperdicios. Por eso me parece que es un tema en el que hay que seguir avanzando sin caer en conclusiones apresuradas. No es la única alternativa sino una más para lograr ahorros en el uso del crudo.

—¿Cuáles son las consecuencias económicas del cambio climático y los problemas energéticos?

—Los biocombustibles están causando, de alguna manera, el alza de los precios de los productos comestibles, incluso en muchos lugares del mundo se están deforestando áreas para ampliar los márgenes de las plantaciones. Por eso me parece relevante tomar sector por sector para tratar el tema del ahorro y así equilibrar la matriz energética. Argentina tiene un territorio siete veces más grande que Japón, por eso podría pensar en plantar soja en diferentes regiones y evitar, en el caso de los biocombustibles, un mayor daño al medio ambiente. □



Rafael Yohai



La escasa o casi nula certeza que brindan las calificadoras de riesgo bajo contextos de alta volatilidad financiera deslegitima el rol de las consultoras, que por estos días muestran un deslucido papel de espectadoras en un mercado donde prima la especulación. En ese escenario, los analistas de riesgo buscan desesperadamente recuperar prestigio y, sobre todo, credibilidad. Las críticas les llegan de todos lados: desde los pequeños inversores que se embarcaron en la compra de títulos que resultaron de pésima calidad hasta de instituciones y gobiernos que no logran entender cómo empresas y bancos estadounidenses ostentan “riesgo cero”, según la nota asignada por las calificadoras, mientras la economía de ese país es golpeada por la mayor crisis de los últimos años.

El propio presidente brasileño, Luiz Inácio Lula da Silva, apuntó contra las agencias evaluadoras hace dos meses. Dijo que estaba “absorto” al ver que el riesgo norteamericano era cero. “Están en una crisis desgraciada y no tienen riesgo”, señalaba. La declaración condujo dos semanas después a que Standard & Poor’s elevara la calificación brasileña a “grado de inversión”, que “habilita” al país a recibir inversiones de fondos conservadores.

En Estados Unidos el Congreso analiza las razones por las cuales fracasó la industria de las hipotecas, que desató la actual contracción financiera mundial, y si se la debe reestructurar. En tanto, las dos preguntas que sobrevuelan el diagnóstico de los especialistas son las siguientes: si las firmas calificadoras no gozan de demasiada protección oficial, y si sus juicios no están viciados. Para prevenir más críticas y posibles leyes que condicionen su accionar, Moody’s y S&P anunciaron reformas, aunque niegan responsabilidad en la crisis de la deuda *subprime* y culpan a los tomadores de ese tipo de hipotecas, quienes resultaron ser “morosos o mentirosos” para obtener sus préstamos.

Algo similar ocurrió entre 2001 y 2002. Entonces se pensó que el Banco de Basilea, que norma la actividad bancaria mundial, decidiría una regulación de las calificadoras debido a los constantes fracasos en sus estimaciones frente a crisis financieras. Finalmente no lo hizo. Es más, en julio del año pasado, las agencias otorgaron la calificación “AAA” (la más alta) a un nuevo tipo de derivados crediticios, indicando que eran tan seguros como los bonos del Tesoro de Estados Unidos. Una vez desatada la crisis, a los inversores se les ofrecía 70 centavos por cada dólar invertido en ese fondo.

En medio del descrédito sobre las “notas” que se otorgan sin demasiado fundamento a las emisiones corporativas, S&P anunció una nueva revisión de enfoque sobre las “calificaciones de grado especulativo en escala global”. El objetivo es “dar mayor transparencia al espectro crediticio más bajo” y, en consecuencia, el de mayor volatilidad. “En los últimos años, la creciente disposición del mercado para aceptar créditos más riesgosos detonó una revisión de las metodologías usadas para establecer nuestras opiniones sobre la calidad crediticia”, reconocen en el informe que acompañó al anuncio, al que accedió *Cash*.

A pesar de los cambios, el foco se-

Las evaluadoras quedaron mal paradas por no haber previsto la crisis de Estados Unidos. Buscan recuperar credibilidad.

guirá puesto en las necesidades de financiamiento, y no en la evaluación real de los proyectos. Lo novedoso: cada informe dará cuenta de la posibilidad de ocurrencia e impacto de cualquier inconveniente financiero que pueda —a criterio de ellos— enfrentar la compañía. De la misma manera, para las empresas que estén actualmente bien posicionadas las ca-

lificaciones darían menos énfasis sobre los riesgos competitivos que no sean particularmente relevantes en el corto plazo.

En la consultora reconocen un “timing”, por no decir coincidencia, entre la coyuntura actual de los mercados y las críticas recibidas con la salida de estas revisiones. “La coyuntura ayuda y los inversores están hoy más

interesados en un informe de más corto plazo”, explicó a *Cash* el responsable del área para América latina, Pablo Lutereau. El escenario es otro: sólo en Estados Unidos, la participación de empresas del sector industrial con calificación de “grado especulativo” pasó de 32 por ciento, en 1980, a 72, actualmente. Pero respecto de la nota “grado de inversión” que mantienen para la economía estadounidense, las agencias lo justifican con el argumento de que para cambiarlas hay que considerar “situaciones de más largo plazo, que no tienen en cuenta las volatilidades de corto”. Eso sin advertir el número de ganadores y contrarios que quedan en el camino a causa de esas “breves oscilaciones”. *C*

# LOGRASTE LA CALIDAD MÁXIMA



## ES MOMENTO DE PONERLE EL SELLO

El respaldo que te asegura un producto diferenciado aquí y en el mundo

CONSULTANOS AL (011)4349-2236 / 2175

[www.alimentosargentinos.gov.ar/sello](http://www.alimentosargentinos.gov.ar/sello)

**SELO**



SECRETARÍA DE AGRICULTURA,  
GANADERÍA, PESCA Y ALIMENTOS



Ministerio de  
**Economía y Producción**  
Presidencia de la Nación



POR PABLO SIMIAN

LEVANTAN TRABAS AL INGRESO DE DIVISAS

■ **Pinturerías REX** inauguró dos nuevas sucursales, en Lomas de Zamora y en la provincia de Santa Fe, con una inversión de 350 mil pesos.

■ **Santander Río** pondrá en marcha la cuarta edición del programa "Ideas que dan trabajo", que permite financiar microemprendimientos solidarios.

■ Con una inversión de 24 millones de pesos, **Easy** renovó tres de sus locales: Vélez, en Liniers, el de Avenida Warnes y el de San Justo.

■ **OCA** lanzó un servicio que permite formalizar legalizaciones de títulos y certificaciones de documentos, evitando tiempos de espera.

■ La compañía química **Panimex** invertirá 16 millones de pesos para instalarse en Berisso (La Plata), en una parcela de 26.200 metros cuadrados.

■ Las ganancias de **YPF** en el primer semestre ascendieron a 2254 millones de pesos, 5,1 por ciento más que en igual período del año pasado.

El Ministerio de Economía suspendió el encaje exigido a las operaciones de ingreso de divisas por parte de residentes del sector privado, que desde mediados de 2005 debían inmovilizar por un año y sin remuneración el 30 por ciento del excedente que superara los 2 millones de dólares en un mes calendario. La medida rige por treinta días desde el 30 de julio y busca paliar la demora en la liquidación de dólares de las empresas cerealeras, que se retiraron del mercado luego de que el Gobierno les reclamara más de 1700 millones de dólares de retenciones mal liquidadas. Según estimaciones del sector, las exportadoras acopian 25 millones de toneladas de soja que, a valores actuales, representan más de 13 mil millones de dólares.

La flexibilización de los controles llega después de que el Banco Central difundiera el balance cambiario del segundo trimestre del año, en el que se registró una fuga de capitales de más de 8400 millones de dólares, un rojo que implica un salto de 15 veces el déficit de la cuenta capital y financiera del sector privado en el trimestre anterior (551 millones de dólares) y casi lo mismo que en todo 2007, cuando unos 8800 millones salieron del país o fueron a parar a cajas de seguridad.

La fuga del segundo trimestre incluye una demanda neta de mil millones de dólares aplicados a la compraventa de títulos valores. Una porción sustancial de esa suma respondió a una práctica informal que la city bautizó "contado con liquidación". Esa operatoria combina una transacción bursátil con una cambiaria y consiste en pagar con una transferencia internacional las compras de bonos o acciones locales, que luego son liquidados en la Argentina y contra pesos. El spread surge de cruzar esas transferencias con el mercado "blue" (casi negro, en la jerga financiera), en el que algunos agentes económicos llegaron a pagar, a mediados de mayo, hasta 3,34 pesos por cada dólar transferido.

# Volver ese tango

El Gobierno busca revertir la fuga de dólares que se produjo por el conflicto con el campo.

El Central analiza llevar más allá de los 30 días originales la facilidad para traer capitales.



En Economía esperan que la libre repatriación de fondos aumente la oferta de dólares.

La formación neta de activos externos fue compensada por otros rubros del balance que implicaron ingresos netos, como los préstamos financieros y las inversiones directas de no residentes en el país, que sumaron más de mil millones.

El balance cambiario del BC arrojó un déficit de alrededor de 3600 millones de dólares. El agujero no fue más grande gracias a los ingresos netos derivados del comercio de

mercancías (5826 millones). En este sentido, los cobros de exportaciones de bienes alcanzaron un record de casi 18 mil millones de dólares (29 por ciento más que un año antes) y los pagos de importaciones también registraron una suma inédita de más de 12 mil millones en el trimestre (un 38 por ciento más que en junio de 2007).

La decisión de atraer capitales mediante la eliminación de controles

apunta a restablecer el equilibrio en el mercado cambiario local, donde la demanda minorista continúa siendo sostenida. Además, en las últimas semanas se han sumado algunos importadores que, frente a lo que consideran un dólar barato, decidieron formar un colchón de billetes para afrontar sus futuros pagos al exterior. En Economía esperan que la libre repatriación de fondos de residentes aumente la oferta de dólares y devuelva al país una parte de las divisas fugadas en los últimos meses. Pero los analistas alineados con el establishment financiero se mostraron escépticos: entre sus argumentos suele escucharse que la plata no volverá mientras no haya señales de que hay oportunidades de negocios y que no habrá trabas para la posterior salida de los fondos, que siguen vigentes.

Desde la mesa de operaciones de una casa de cambio aseguraron que "casi no hubo consultas de clientes interesados en aprovechar el beneficio, aunque tal vez en los próximos días esa tendencia cambie, porque las decisiones de inversión llevan un tiempo y no pueden tomarse en un plazo tan corto". Precisamente, una de las posibilidades que se manejan en los pasillos del Central es extender la medida más allá de los treinta días originales, siempre que la iniciativa arroje buenos resultados.

Entre tanta especulación, y mientras se espera que la demorada lluvia de dólares que auguraba el final del conflicto con el campo por fin se desplome sobre el mercado, el Central intervino nuevamente en las últimas ruedas cambiarias, mediante una moderada oferta de billetes que logró descomprimir la tendencia compradora. La actuación de la autoridad monetaria podría revelar su estrategia para lo que queda del año: mantener el tipo de cambio en los niveles actuales y evitar la devaluación del peso. En opinión de los expertos, si la decisión fuera la contraria, los operadores de Martín Redrado hubieran dejado subir el precio del dólar en la última semana, al mismo tiempo que retomaban la política de acumulación de reservas de la entidad. □

**Página12** presenta una obra que no puede faltar en ninguna biblioteca

## Historia de la economía argentina del Siglo XX

Director de la colección: **ALFREDO ZAIAT**

Director académico: **MARIO RAPOPORT**

### 52 EL MERCOSUR Y LA RELACIÓN CON LOS ESTADOS UNIDOS

- 1 La integración regional. Política y neoliberalismo.
- 2 Argentina y Brasil. Tensión bilateral.
- 3 Las "relaciones carnales". El proyecto del Alca.

Galería:

El realismo periférico. La ecuación hegemonía-subordinación.

Documentos:

El amigo americano.

Bloque latinoamericano.

Entrevista:

Raúl Bernal-Meza

"Los Estados Unidos nunca quisieron el Mercosur"



El próximo miércoles, **GRATIS** con **Página12**

Ejemplares atrasados: San José 210 de 9 a 18 hs - Tel.: 4381-0253



POR CLAUDIO SCALETTA

Durante el conflicto agrario los intérpretes dijeron dos cosas, de más a menos disparatadas. Primero: que el Gobierno le cargaba culpas al campo por el freno de la economía, cuando en realidad el parate relativo no respondía a los cortes de ruta y el clima de zozobra, sino a la acumulación de tensiones no resueltas del modelo. Segundo y con mayor viso de realidad: que la disparada de las tasas de interés, que entre otros efectos terminaron con la fiesta de los largos plazos en cuotas sin costo adicional, se debía ante todo a la crisis financiera en el hemisferio norte. Pasado el conflicto, al menos hasta que los hombres de campo se pongan al día con las exportaciones y terminen el relax de La Rural, los dos procesos muestran síntomas de reversión. La tasa interbancaria, que había pasado del 8 al 18 por ciento, ya está en el 12 por ciento y la economía, a la luz de las medidas pro demanda que anunciará el Poder Ejecutivo y de la mayor liquidez por exportaciones, se prepara para dar un nuevo salto expansivo.

Esto es posible, sin dudas, por el contexto de precios internacionales, pero también porque los “fundamentos” son sólidos, más allá de las tensiones, que las hay. A la luz de los resultados, el conflicto del campo demostró dos cosas. La primera fue la capacidad de una corporación de infligir daños sin pagar costos incluso a una economía con fundamentos sólidos. La segunda fue la capacidad del Gobierno para dejar que esto suceda, incluso alimentando al monstruo. Según sus críticos más acérrimos, la Resolución 125 sólo perseguía fines recaudatorios. Según el Gobierno, además de desalentar la sojización nunca desalentada, también buscaba fines antiinflacionarios. Bajo estos argumentos resulta interesante el análisis contrafáctico. De acuerdo al último informe de Estudio Bein & Asociados, probable-



El rechazo de las retenciones móviles significa una menor recaudación por 1200 millones de dólares.

QUE PASO CON EL PRECIO DE LOS CEREALES

# Predicciones

Desde los picos de fines de junio, los precios del maíz, la soja y el trigo cayeron 17, 12 y 12 por ciento. La diferencia entre el esquema de retenciones móviles y fijas es de 2,4, 9,2 y 2,5 puntos porcentuales.

mente el mejor de los informes que circulan por la city, el argumento antiinflacionario habría quedado desarmado por la caída de los precios de los commodities en las últimas semanas. La importancia de Argentina en estos mercados no fue ajena a las oscilaciones, especulativas y reales. Vale recordar que el país “es el tercer exportador mundial de poroto de soja, pero el primero en aceites y derivados, con casi la mitad del mercado

mundial. En el caso del trigo y el maíz, se ubica en segundo y cuarto lugar” del ranking de exportadores con una participación de 9 y 15 por ciento, respectivamente. Así como el conflicto se tradujo hacia afuera en retracción de oferta y mayores precios, su fin significó lo contrario.

Desde los picos registrados a fines de junio, los precios del maíz, la soja y el trigo cayeron 17, 12 y 12 por ciento, respectivamente. A los pre-

cios actuales, reseña el informe del Estudio Bein, la diferencia entre el esquema de alícuotas móviles y fijas asciende a 2,4, 9,2 y 2,5 puntos porcentuales, respectivamente.

En términos de recaudación y a la luz de la baja de los precios internacionales, en tanto, el rechazo del esquema móvil y el mantenimiento del existente antes del 11 de marzo significa menores ingresos por alrededor de 1200 millones de dólares (contra 2300 millones extra calculados en el pico de precios). Ello no quita que, también por aumento de precios, ahora interanual, y de las alícuotas elevadas en noviembre pasado, para 2008 se calculen ingresos totales por retenciones (todos los rubros) de 41.000 millones de pesos, el doble que el año anterior, valor que debe contextualizarse en un Presupuesto que, también según las predicciones, sumaría una recaudación total de 276.000 millones de pesos, 38 por ciento más que en 2007.

jaius@yahoo.com

## agro

■ Durante el primer semestre del año las exportaciones de **maní** certificadas por el Senasa sumaron 154.709 toneladas por 174.520.000 dólares, un crecimiento interanual del 5 por ciento en volumen y del 38 por ciento en divisas respecto al mismo período de 2007.

■ La Oncca liberó las exportaciones de 902.608 toneladas de **trigo**. Fue luego de evaluar esta posibilidad excedente basándose en el stock declarado de 4.217.731 toneladas al 30 de junio.

■ Rusia planea conformar una empresa de granos estatal para controlar más de la mitad de las exportaciones de **cereales** del país. La decisión intensifica el temor de que Moscú utilice sus exportaciones como arma diplomática.

■ Organizada por la Cámara de **Productores de Arándanos** y otros Berries, el 14 y el 15 de julio se relanzará en Mar del Plata el 9º encuentro nacional de productores de **berries**.

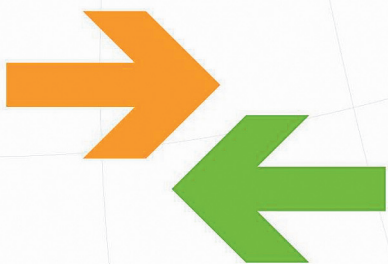
■ El Consejo Internacional de Granos (IGC) elevó esta semana su estimación de la cosecha mundial de **trigo** 2008/09 a 662 millones de toneladas, cuatro millones por encima del valor de junio y 54 millones más que un año antes.



N e t w o r k s

El líder en comunicaciones para empresas de Latinoamérica, presenta:

IFX PARTNER ZONE



Un completo programa de beneficios para **Canales**.

Si le interesa **complementar la actividad de su empresa** y ofrecer a sus Clientes una **solución integral en comunicaciones**, incluyendo:



Redes MPLS

Telefonía



Data Center

Servicios de valor agregado



Acceso dedicado a Internet



Lo invitamos a conocer más sobre nuestra propuesta, enviando sus datos a:

**partnerzone@ifxcorp.com**

Av. Belgrano 1586, piso 11, C.A.B.A.

Tel: + 54 11 5031-2450

www.ifxnetworks.com



POR MIGUEL BEIN \*

En medio de la depresión económica de 2001/02, la agenda de gobierno sintonizó a pleno con el pulso y las necesidades de la sociedad. En efecto, era entonces indispensable avanzar en cuatro objetivos interrelacionados. En primer lugar, recuperar la gobernabilidad en una sociedad que venía de un gobierno débil en un país con peligro de segregación social. En segundo lugar, impulsar el crecimiento y el empleo en una economía donde una cuarta parte de la población carecía de trabajo. En tercer lugar, estabilizar un sistema financiero sometido a un ataque inédito que ponía en peligro su propia existencia. Por último, y consistente con lo anterior, recuperar la capacidad financiera del Estado vía el superávit fiscal y la acumulación de Reservas Internacionales del Banco Central, empezando así a transitar el duro camino de la recuperación del crédito público después del default.

Frente a estos desafíos, desde el Poder Ejecutivo se ejerció la autoridad a pleno para recuperar la gobernabilidad. Por otra parte, se fijó un tipo de cambio muy alto, con su contrapartida de salarios bajos como mecanismo para impulsar, vía una superrentabilidad de la industria sustitutiva de importaciones, el crecimiento de la economía y del empleo. También se rescató al sistema financiero a partir de la pesificación de activos y pasivos y la emisión de deuda pública para compensar a los distintos actores, además de iniciarse la reconstrucción del crédito estatal a partir de la concreción de un superávit fiscal alto basado en la imposición de retenciones a las exportaciones y una licuación inicial del gasto público producto del salto inflacionario posdevaluación.

Al poco tiempo, las reservas del BCRA, que habían llegado a sólo 9000 millones de dólares en julio de 2002, comenzaron a recuperarse, apoyadas primero en la alta paridad del tipo de cambio y la depresión de las importaciones, y posteriormente en la continuación de un superávit comercial externo generado por el crecimiento de las exportaciones industriales, agrícolas y la recuperación de los precios internacionales. Ya en 2005, con los superávit gemelos operando a pleno, se sendeuda el país con el FMI y se completa exi-



## Lo que sintonizó en 2003, ya no sintoniza

tosamente una reestructuración parcial de la deuda en default. Hoy, en la Argentina de 2008, los cuatro puntos de la agenda imposible de 2002/03 han sido completados: gobernabilidad, baja desocupación (7,7 por ciento), 70 por ciento de crecimiento acumulado del producto, un sistema financiero que ha soportado sin problemas una caída de depósitos del sector privado de 10.000 millones de pesos (7 por ciento) en dos meses y que, aun así, tiene colocado un exceso de liquidez en el BCRA de 13.000 millones de pesos. Finalmente, un Banco Central que en lo peor de la crisis ha perdido sólo 3000 millones de dólares en concepto de reservas, que hoy ascienden a 47.700 millones, y una performance fiscal que, hasta mediados de 2007, había logrado un superávit primario promedio anual desde 2003 del 3,6 por ciento del PIB.

Este éxito indudable en la gestión de la política y la economía aparece hoy, paradójicamente, como su principal problema, ante la insistencia en mantener la misma agenda frente a una situación que enfrenta desafíos distintos. Es decir, se pretende seguir cocinando una torta que ya está lista con los riesgos que esto conlleva. La agenda hoy parece enfascada en maximizar la gobernabilidad cuando está asegurada; empeñada en hacer crecer el empleo al 5 por ciento por año cuando ya estamos cerca del pleno empleo y la economía enfrenta cuellos de botella en varios sectores; tratando de continuar con aumentos del salario real fuertemente por encima del crecimiento de la productividad tal cual ocurrió entre 2003/07 cuando teníamos capacidad ociosa y estábamos a mitad de camino en el tránsito entre el hiperdesempleo y la plena ocupación. In-

cluso presionando hacia arriba el crecimiento económico, con una aceleración del gasto público que aumentó 100 por ciento en dos años —4 puntos en porcentaje del producto— y que ha generado una clara aceleración inflacionaria por exceso de demanda, en un mundo donde los alimentos y la energía han subido más de 50 por ciento en un año. A esto hay que sumarle el empeño por continuar con una política de tasas de interés reales negativas aun cuando el colchón cambiario, es decir, el adelanto relativo del dólar, ya se redujo en un 80%. Se pretendió, en fin, continuar con una política de sobrecrecimiento en una economía ya recuperada y una política de sobregobernabilidad en un país que recuperó el normal funcionamiento de la democracia.

Y ante la aceleración esperada de la inflación, producto de la persistencia tardía de la estrategia, se optó por tapar la realidad, en lugar de enfrentarla, a un costo elevado: el virtual cierre del crédito voluntario para la deuda pública y privada y la consiguiente espiralización del riesgo percibido para invertir en el país.

Por eso, lo que en 2003 sintonizó ya no sintoniza. Hoy el problema no es la gobernabilidad, sino la construcción de instituciones. No es el empleo, sino la sostenibilidad del crecimiento y el control de la inflación. No es desafiar mercados, sino reconstruir el acceso al crédito. Lo que no se entendió —y resulta paradójico— es que las demandas de una sociedad transformada por el extraordinario ciclo económico fueron cambiando a medida que la agenda era exitosa y transformaba la propia realidad.

Hoy, a mediados de 2008, nos encontramos con los objetivos de 2003 cumplidos, por lo que la agenda del sobrecrecimiento debe dar paso a una de desarrollo, con una tasa de inversión que continúe creciendo desde el 24 por ciento del PIB actual, estimulada desde el gobierno por la creación de oportunidades a través de marcos legales y regulatorios bien definidos y de largo plazo.

Es el final del tramo de autopista recorrido a alta velocidad. Viene la etapa trabajosa de instaurar las condiciones iniciales para la construcción de un país desarrollado. Es la hora de remar. [■](#)

\* Economista y director de Estudio Bein & Asoc.

### EL BAUL DE MANUEL Por M. Fernández López

## Obstáculos de la agricultura

Francia ha dispensado siempre gran consideración a la agricultura, en los más diversos órdenes, desde la política económica a la filatelia: sus primeras estampillas lucían la efígie de Ceres (de ahí nació nuestro primer sello postal, emitido por Corrientes); y la más famosa y común tenía la efígie de una *sembradora*: una mujer descalza y ataviada con traslúcida túnica, que cargaba en su lado izquierdo una mochila con *semillas* y con su brazo derecho arrojaba con gracia la simiente a los surcos. Esa forma de agricultura, con trabajadores sin más ayuda que sus brazos, pudo existir en el Neolítico, o en el Olimpo. Ya en Grecia, Platón escribía sobre la necesidad de herramientas producidas por el herrero (“herramienta” y “herrero” tienen el mismo origen: *ferrum*). Con los siglos, los instrumentos necesarios del agricultor se hicieron más y más complejos y, por ende, más caros. En Francia misma, antes de la revolución de 1789, los fisiócratas iniciaron el análisis del capital, al advertir que las faenas agrícolas requerían costosos instrumentos para el cultivo, cuyo valor en dinero superaba la propia producción agrícola anual, aunque su vida útil excedía largamente a un

mero ciclo agrícola. Por ejemplo, el arado y demás implementos valían el doble de la producción agrícola bruta, pero en promedio servían durante diez años agrícolas. Aunque se desgastaban paulatinamente, debía contarse con ellos desde el inicio mismo de la actividad. Por eso los llamaron “avances (o adelantos) primitivos”. Se distinguían de la tierra (capital predial) y los salarios y semillas (capital anual). Manuel Belgrano, lector y traductor de los fisiócratas, percibió que el alto costo de los bienes de producción durables era el principal obstáculo económico para poblar el campo, radicando en él a jóvenes labradores. Y propuso superarlo mediante ayuda del gobierno, “franqueándoles instrumentos para el cultivo y animándolos por cuantos medios fuesen posibles, haciéndoles los adelantamientos primitivos para que comprasen un terreno proporcionado en que pudiesen establecer su granja, y las semillas que necesitasen para sus primeras siembras, sin otra obligación que devolver igual cantidad que la que se había expendido para su establecimiento en el término que se considerase fuese suficiente para que, sin causarles extorsión ni incomodidad, lo pudiesen ejecutar”. [■](#)

## El acelerador

En la vida económica moderna la mayoría de los sectores productivos tiene una relación especial con sus proveedores de bienes de capital durables, como la que los fisiócratas (y Manuel Belgrano) analizaban para el sector agrario. Esa relación conecta la demanda de bienes de consumo final, dirigida a los sectores productivos, con la demanda de bienes intermedios por parte de los sectores productivos hacia los proveedores de bienes de capital durables (los “avances primitivos” de los fisiócratas). Lo preocupante de esta *relación* (precisamente llamada así por Roy Harrod) es que conecta la demanda de nuevos bienes de producción durables (que se agregan al capital existente y forman la *inversión* del período) con el *cambio* en la demanda de bienes de consumo final. Un caso reciente que todos conocemos es la relación entre la venta de granos y la demanda de maquinaria agrícola. La Resolución 125 de marzo pasado afectó sensiblemente la comercialización de granos, en momentos en que, dada la explosión de la demanda mundial de alimentos, todos los productores esperaban no sólo una venta rápida y segura de las producciones presentes y futuras, sino a precios muy altos. El com-

plemento de esos cálculos era un incremento en la compra de maquinaria agrícola. El paro del campo hizo que las ventas de granos cayesen o al menos se estancasen. Eso, más temprano que tarde, dio por terminada la fiesta en las fábricas de maquinaria agrícola, cuya fotografía pudo verse no hace mucho en la feria de Armstrong. Lo dramático es que las fluctuaciones no se circunscriben al sector que las inicia —en este caso, la actividad agropecuaria— y se transmiten al conjunto de las actividades a través del circuito económico, que se encarga de añadirle otros condimentos, como incertidumbre, expectativas pesimistas, etc. De tal modo, lo que sólo era una reducción de las ventas de producciones agrícolas y su impacto en la fabricación de maquinaria agrícola se magnifica y se convierte en un caída global de consumo, inversión y empleo. Acostumbrados a no llamar por su nombre a los acaecimientos funestos, solemos decir: “la economía se ha enfriado”. La *relación*, comúnmente llamada *principio de aceleración*, tuvo un papel en la explicación del ciclo económico. Su descubridor fue el economista franco-búlgaro Albert Aftalion (1874-1956) en *Les crises périodiques de surproduction* (1913) [■](#)